



## FORMATIONS

Management	Ecole des Cadres des Affaires Economiques et Sociales (EDC La Défense)	1989
	CPA / Centre de Perfectionnement des Affaires (en cours) (CEPI Management)	2017
Comptabilité / Finance	D.E.S.C.F. Mémoire : Les Sociétés Civiles de Placements Immobiliers (S.C.P.I.)	1996
	D.E.S.S. Contrôle de Gestion et d'Audit <small>(cursus finalisé mais non validé en raison de l'impossibilité de soutenir le mémoire de fin de cycle liée à une mutation à l'étranger en décembre 1999)</small>	1999
Droit	MASTER 2 Droit des Affaires (Université de la Réunion) Mémoire : démembrement de titres	2016
	MASTER 2 Droit Fiscal des Entreprises (Université de Toulouse) Mémoire : la fiducie	2018

LANGUES Niveau CECR estimé Anglais : B2 - présentation des comptes au COMEX en anglais

## EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

<p><b>AVIA EXECUTIVE &amp; Groupe GBO</b> Depuis 02/2014 Secteurs d'activité : Conseil Consulting stratégique Influence, veille Controlling et budget Financement des activités Prestations informatiques Formation</p>	<p><b>Président</b> <span style="float: right;">conseil</span> <b>Groupe de 6 sociétés – 10 personnes – CA 700 K€</b> Activité de conseil en stratégie et influence :  <ul style="list-style-type: none"> <li>Conseil en matière stratégie, de financement</li> <li>Agence d'influence et stratégie en communication</li> <li>Veille et intelligence économique</li> <li>Consulting et mission de contrôle de gestion, détermination des coûts de revient</li> <li>Réalisation de budget et prévisionnel sur le long terme, rentabilité, Business Risk Management</li> </ul>                 AVIA EXECUTIVE est également spécialisée dans la conception, le développement et la commercialisation de services et solutions informatiques en termes de production de documents normés, techniques, financières administratives et juridiques, dans des délais restreints et contraignants.</p>
<p><b>Groupe SFER</b> 06/2010 – 02/2014 6 sociétés CA 106 millions € 100 personnes Secteurs d'activité : Photovoltaïque, Production électrique défiscalisation, gestion déléguée</p>	<p><b>DAF Groupe – Membre du COMEX</b> <span style="float: right;">Industrie / commerce</span> <b>Services rattachés : Comptabilité / Contrôle de Gestion / Secrétariat Général / Informatique – 12 collaborateurs</b> <b>Mission :</b> Création de la fonction « Direction Financière » du groupe – Conseil de la Direction Générale sur les aspects stratégiques et de développement du groupe, notamment pendant la période de sauvegarde.  <ul style="list-style-type: none"> <li>Business Risk Management du groupe – Projection des activités sur 20 ans</li> <li>Production des états de synthèse (Reporting, bilan, consolidation, tableau de bord),</li> <li>Tenues comptables fiscales et sociales en gestion déléguée d'un portefeuille de 1400 sociétés</li> <li>Conception outils informatiques, reporting d'aide à la décision</li> <li>Lancement d'un programme de recherche avec le CNRS sur la rentabilité des cellules photovoltaïques</li> </ul> </p>
<p><b>DooG</b> 01/2008 – 05/2010 Secteurs d'activité : Prestations informatiques Prix Emballage 2009 Prix spécial du jury Usine Nouvelle 2010 Prix innovation GROUPAMA 2010</p>	<p><b>Directeur Général – Membre du COMEX - Fondateur</b> <span style="float: right;">informatique</span> Start-up spécialisée dans la conception de services et solutions informatiques visant à lier l'information diffusée sur support physique (papier, affichage urbain, emballages, écran de télévision, radio) à l'information numérique consultable en ligne ou téléchargeable <b>Mission :</b> Conception du business model, structuration de la société et levée de fonds  <ul style="list-style-type: none"> <li>Elaboration d'un nouveau Business Model dans les NTIC (reconnaissance image et téléphonie),</li> <li>Formalisation du Business Plan, Organisation, KPI's, Finplan, CAPEX, ... ..,</li> <li>Elaboration de stratégie d'implémentation produit, développement géographique, de financement,</li> <li>Levée de fonds, recherche et intégration Private-Equity, montage juridique pour 2,5 Mio €, OSEO</li> <li>Négociation contrat de service et de partenariat technologique en français et en anglais.</li> </ul> </p>
<p><b>Groupe MACE</b> 06/2006 – 12/2007 Groupe familial diversifié, 9 sociétés CA 57 Mio €, 180 personnes Secteurs d'activité : vente engins BTP, hôtellerie, Electroménager- Climatisation, ...</p>	<p><b>DAF Groupe</b> <span style="float: right;">commerce</span> <b>Services rattachés : Comptabilité / Contrôle de Gestion / RH / Informatique – 7 collaborateurs + 64 personnes</b> <b>Mission transversale :</b> Chargé de la restructuration et du pilotage de la société MDS 12 Mio CA (Electroménager Climatisation) fortement déficitaire (-2.6 mio € ; 64 personnes ; 4 magasins ; 2 dépôts). Mise en place d'un plan social de 38 personnes intégralement reclassées, fermeture de 3 magasins, externalisation fonction SAV et logistique  <ul style="list-style-type: none"> <li>Conseil à la Direction Générale sur les aspects stratégiques et de développement du groupe,</li> <li>Gestion et mise en place d'une politique de Ressources Humaines, Informatique et Achat,</li> <li>Production des états de synthèse (Reporting, bilan, consolidation, tableau de bord), Budget, ...</li> <li>Gestion de la trésorerie, optimisations fiscales et financières (défiscalisation, intégration fiscale),</li> <li>Constitution et encadrement d'une équipe de 6 personnes de la Direction Financière du groupe</li> <li>Management opérationnel du personnel de la société MDS (64 personnes) – réorganisation société</li> </ul> </p>

**DAF Holcim Madagascar 07/2004 – 05/2006**

Industrie

Membre du COMEX – Statut expatrié – CA 31 Mio € – 282 salariés

Services rattachés : Comptabilité / Contrôle de Gestion / Achats / Informatique – 26 collaborateurs

**Mission** : stratégie de redressement de la filiale (Business Plan / Business Risk Management) ; Optimisation des marges par sites de production, Renégociation contrat de service, fiabilisation Sourcing ; Assainissement de la situation financière, fiscale et juridique,

**Contrôleur de Gestion Zone Océan Indien 04/2004 – 04/2005 – CA 161 Mio €**

(Réunion / Madagascar / Maurice / N. Calédonie) 553 salariés

**Mission** : Pilotage du reporting de la zone, présentation des activités de la zone en COMEX

- Animation, contrôle et synthèse des Budgets, Forecast, Finplan des différents territoires de la zone,
- Evaluation CAPEX, suivi et analyse Gearing, Net Work. Capital, DSO, KPI's techniques et financiers
- Recommandation de mesures correctives et suivi des décisions des COMDIR & COMEX.

**RAF Holcim Nouvelle Calédonie – 04/2002 3/2004 – M COMEX – CA 19 Mio € – 31 salariés****RAF Holcim Madagascar 12/1999 – 03/2002– M COMEX – CA 31 mio € – 280 salariés**

Services rattachés : Comptabilité / Contrôle de Gestion / Achats / Informatique – 21 collaborateurs

**Mission** : Gestion de la direction financière du pays, garant des informations financières de la filiale

- Production des états de synthèse (Reporting anglo-saxon, bilan, consolidation, tableau de bord),
- Projection des activités (Budget, Forecast, Finplan sur 5 ans),
- Détermination des coûts de revient, analyse des écarts, Cost per ton
- Optimisations fiscales et financières (défiscalisation, optimisation IS),
- Gestion de la trésorerie, couverture de change (« stop loss – take profit » ; tunnel),
- Fusion des entités malgaches (faisabilité juridique, optimisations fiscales et comptables)
- Chef de projet utilisateur du système d'information (Générix ; Sage ; Hypérior).

**Groupe HOLCIM**

12/1999 – 05/2006

CA 161 Mio €  
553 personnesActivité :  
Ciment – béton – granulat

Implantation 4 Pays

1 usine, 2 centres de  
broyages 2 terminaux  
d'importation,  
6 centrales à béton  
3 carrières**GMF**

02/1994 – 11/1999

CA 1.5 Milliard €

Activité :  
Assurance IARD**Chef Comptable Centralisation**

Assurance

- Centralisation et production des états de synthèse (Bilan; liasse fiscale ; liasse de consolidation),
- Suivi des taxes et impôts du groupe (Traitement de l'intégration fiscale),
- Fusion de 20 SCI.

**DOMAINES DE COMPETENCES****Management****Analyse Stratégique** : Business Plan – Plan stratégique – Analyse marché**Pilotage stratégique** : Business Risk Management – KPI'S – définition Road Map – Sourcing**Restructuration de sociétés** : Fusions – Apport partiel d'actif – Plan de sauvegarde des entreprises**Finance****Projection des activités** : Budget – Forecast – Finplan de 5 ans à 20 ans**Analyse de la performance** : ROI – TIR – VAN – Actualisation – Cash Mill Net**Cost Management** : détermination des coûts de production – Direct Costing & Fixed Cost – Cost Per Ton**Capex** : analyse de rentabilité – choix d'investissement – opération en défiscalisation – investissement**Optimisation des outils de production** : simplex – choix d'internalisation ou d'externalisation**Couverture de change** : achat à terme – Stop-loss / Take-Profit – gestion dévaluation de monnaies locales**Gestion de la trésorerie** : Cash Pooling – DSO – NWC% – Gearing – gestion impacts inflation galopante**Evaluation des sociétés** : EVA – Discounted Free Cash-Flow & Terminal Value – ANCC – multiple EBIT DA**Levée de fonds** : recherche et intégration Private Equity – levée d'emprunt**Comptabilité & fiscalité****Fiscalité** : Intégration fiscale des sociétés – détermination résultats fiscaux – gestion contentieux fiscaux**Consolidation** : Consolidation légales des comptes – consolidation opérationnelles des activités**Comptabilité** : Comptabilité Anglo-saxonne – Comptabilité industrielle & commerciale – Fast Close**Divers** : Calcul actuariel provisions retraites – détermination provisions long terme (sur contrats 20 ans), ...**Administration informatique**

RH

Juridique

**Secrétariat Général** : Vie sociale des entreprises – SA / SAS / SARL / SNC / GIE / Mutuelle / SCI / Fiducie**Informatique** : Conception outils d'aide à la décision – conception service informatique de gestion

Mise en place ERP et outils Data Mining

**RH** : Matrice de compétence – plan de formation triennal – Mise en place système de rémunération Hay

Réorganisation de services &amp; Plans de sauvegarde de l'emploi

**Juridique** : Rédaction & négociation contrats (concession – prestation de services – sous-traitance – ...)**Maîtrises outils informatiques****Excel** : Niveau Expert – VBA  
& utilisation avec outils DotNet & Windev**Word / Powerpoint** : Niveau approfondi**Logiciels de gestion :**SAGE 100 – 500 Générix,  
Etafi, Générafi, Hypérior,