



Présentation AFD

Forum économique de Mayotte

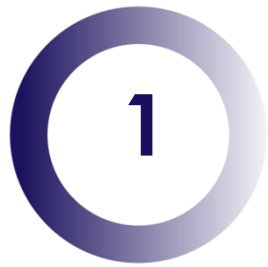
Marc DUBERNET – Directeur Régional Océan Indien

Yves RAJAT – Directeur Agence AFD de Mayotte

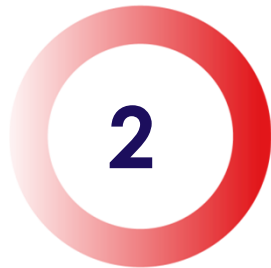
14-15/11/2018

#MondeEnCommun
AGENCE FRANÇAISE DE DÉVELOPPEMENT

Plan de la présentation

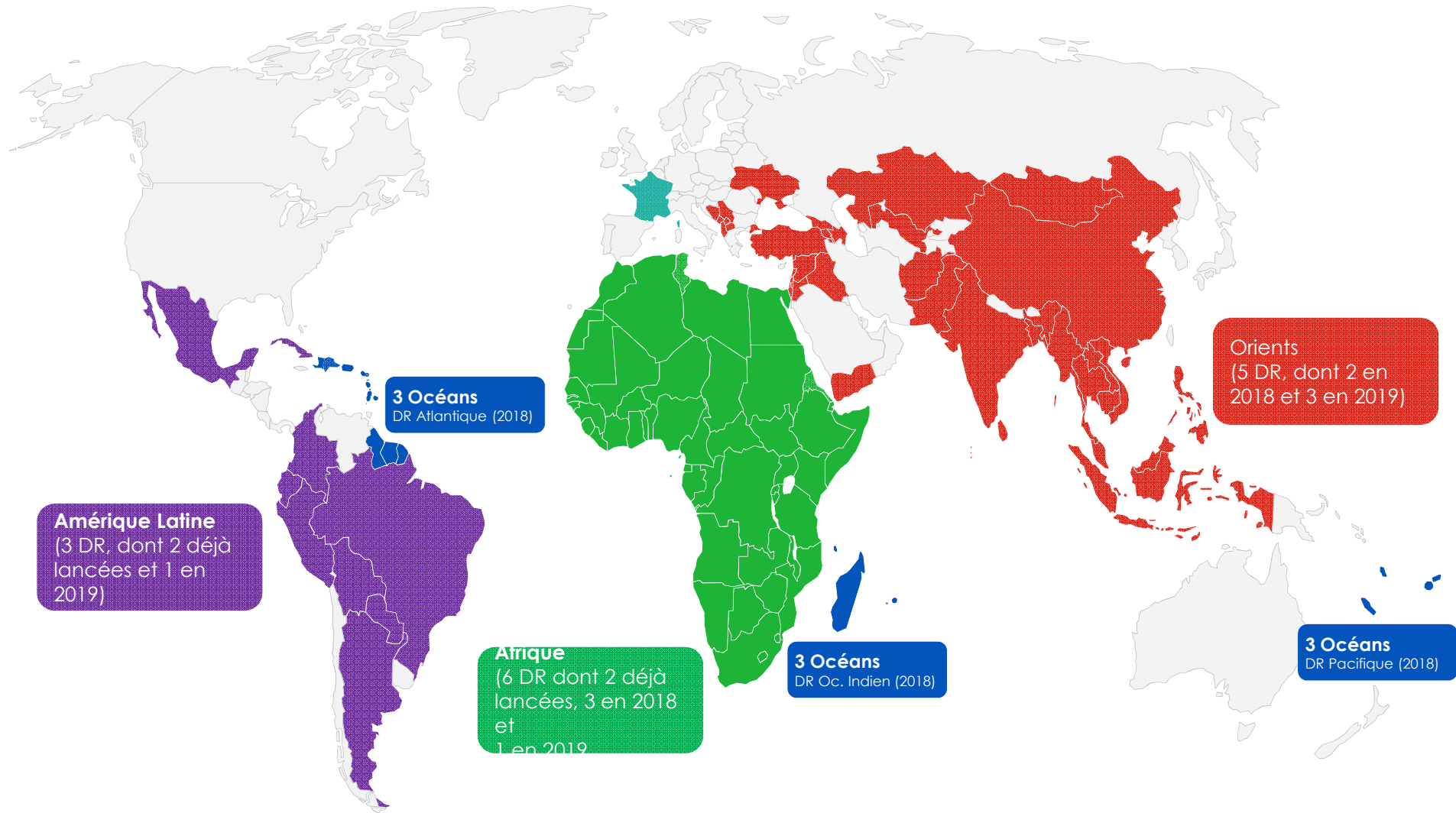


Une nouvelle organisation régionale de l'AFD



L'AFD à Mayotte

Le réseau de l'AFD à horizon 2019



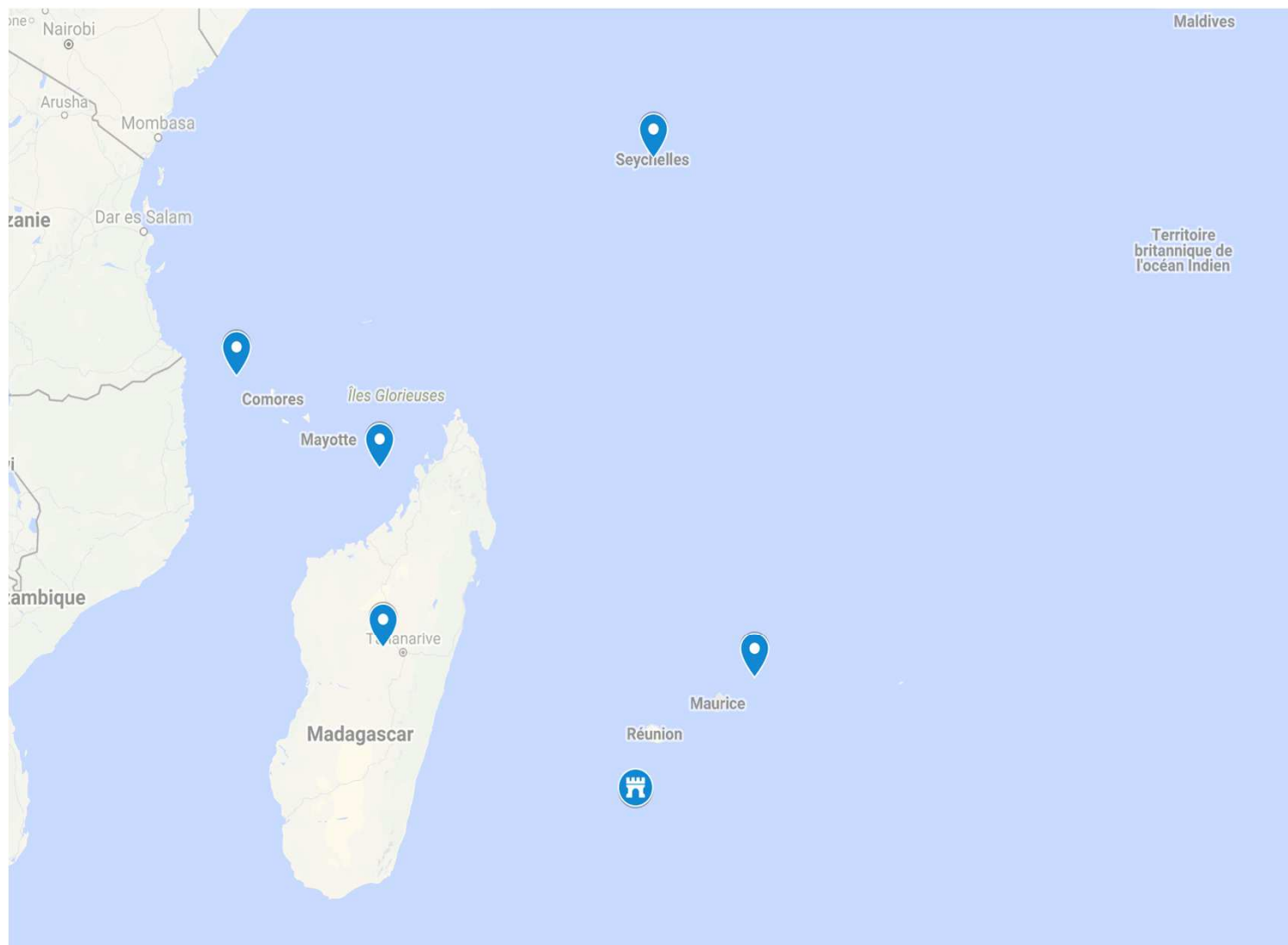
Les Directions régionales des Trois océans



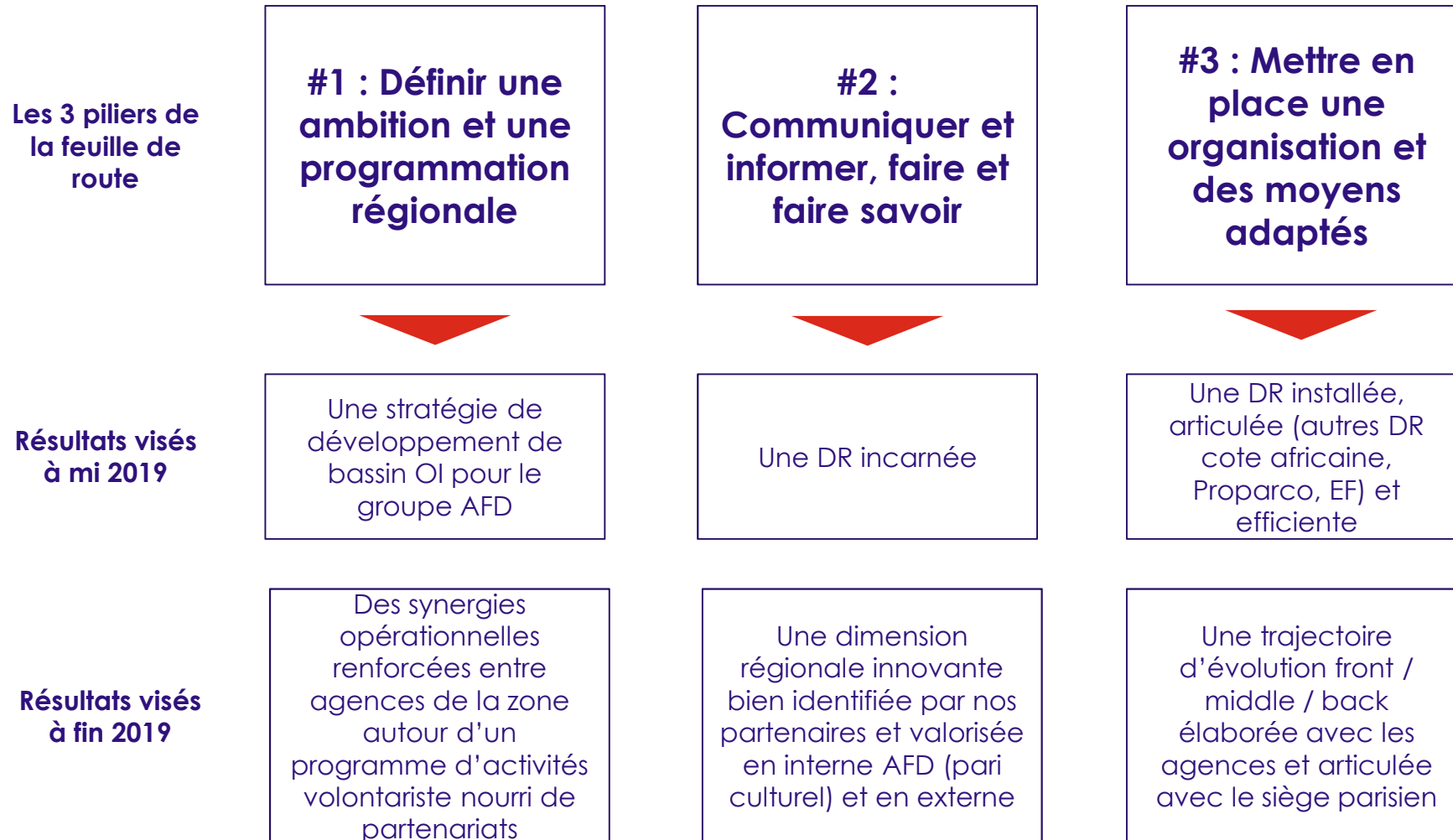
Pourquoi une Direction régionale océan Indien ?

- Développer une vision stratégique régionale (analyse des vulnérabilités, volumes de financements disponibles, partenariats, opportunités d'affaires etc.)
- Répondre aux problématiques régionales insulaires
- Renforcer l'intégration économique et commerciale de la région
- Mobiliser une expertise française de qualité dans les Etats étrangers
- Mutualiser les compétences à l'échelle d'une région
- Mieux articuler le partage des enjeux entre directions régionales connectées (Océan Indien, Afrique de l'Est, Afrique du Sud)

La Direction régionale océan Indien



Feuille de route DR Océan Indien: vue d'ensemble



Quelques pistes d'actions/réflexions...

- Objectif = **accroître le volume de financements** en faveur des projets régionaux / Effet de levier des fonds publics français intermédiés par l'AFD (209, 123, TTF) sur les autres fonds / développer des cofinancements (bailleurs de fonds au développement multi et bi). Rechercher des pactes de financement pour servir une diplomatie de projets.
- **détecter les projets/idées/propositions** yc secteur privé (avec l'appui du bureau régional Proparco à Jobourg). Aider à leur promotion/financement/suivi/mesure d'impacts (cf. Interreg transfrontalier).
- **Valoriser/promouvoir les Talents 976/974** = comment identifier/qualifier ces talents?
- Améliorer l'accès aux financements par la **mutualisation de capacités** à instruire (CL, Assoc, entreprises).
- Pas de développement régional/intégration régionale sans **augmentation des échanges économiques et commerciaux** (investir sur la connectivité des îles).
- Poursuivre/amplifier les relations avec **COI et UCCIOI**, notamment, mais aussi IORA.
- Le développement régional passe par le **développement de Madagascar** (locomotive régionale).



Agence récente (de plein exercice depuis 2009)

8,5 ETP (5 cadres dt 3 locaux, 2 VSC, 1 comptable, 1 assistante, 4 F et 5 H)



Apporter des financements

Accompagner au-delà des financements



Les Outils Financiers (1/2)



Au profit du Secteur Public

Prêts long terme bonifiés

Secteurs prioritaires (santé, médico-social, eau, assainissement, transports décarbonés, biodiversité, adaptation aux changement climatiques etc.)

Prêts long terme non bonifiés

Reprofilage de prêts, ou financement des établissements à vocation économique : ports, aéroports, EPL, etc.)

Préfinancement de subventions européennes ou d'Etat

Pour répondre aux besoins de financement court-terme des acteurs publics au début de l'investissement, avant qu'ils ne touchent les subventions de l'UE ou de l'Etat



Au profit du Secteur Privé

Prêts directs aux entreprises

Pour contribuer à faire émerger et à financer des projets d'acteurs privés

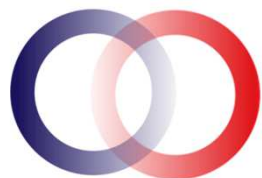
Prestation pour Bpifrance

Pour mettre à disposition des TPE/PME ultramarines l'ensemble des outils Bpifrance

Fonds de garanties

Pour partager les risques avec les banques afin de dynamiser l'offre de crédits bancaires aux entreprises

Les Outils Financiers (2/2)



Financement des études

Sur fonds propres

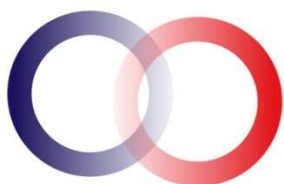
De préférence en cofinancement avec les contreparties et en groupement de commande. La contrepartie portant la responsabilité de la consultation, du marché, des paiements, l'AFD intervenant en cofinancement et en appui conseil

Sur ressources de la DGOM

Suivi financier des collectivités en difficultés en concertation avec les services de l'Etat (Préfecture et DRFIP)

Etudes visant à la préparation et la mise en œuvre de Projets d'atténuation des effets du CC (transport durable, énergies renouvelables,...) et **d'adaptation des territoires au CC** (trait de côte, agro-écologie, stress hydrique,...)

Préparation des projets structurants dans le cadre du plan d'avenir pour Mayotte



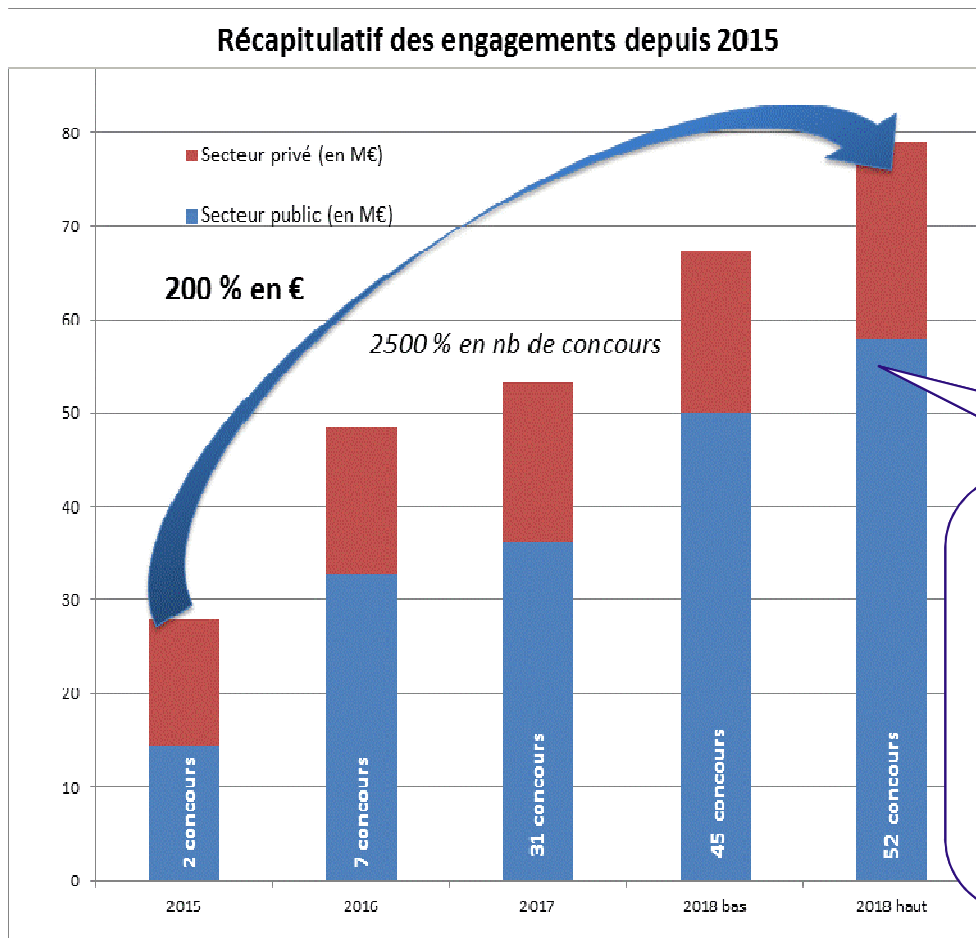
Financement de la coopération régionale

Facilité de financement

Subvention octroyée au profit des collectivités d'Outre-mer qui ont des actions de coopération avec leurs alter-ego au niveau régional

Une activité en croissance

152 conventions de financement (94 au 31/12/16) dont 151 prêts (93 au 31/12/16)



215 M€ d'encours (205 M€ au 31/12/17)

50 études et une dizaine de partenariats en cours.

Sous tendus par des objectifs constitutifs du mandat de l'AFD

100 % accord de Paris

100 % Lien social

De belles perspectives d'atterrissage en 2018

- **68 à 80 M€** dont 12 M€ au titre de BPI ;
- **Cinquantaine de concours financiers** pour **une vingtaine** de contreparties (5 concours financiers au profit de 3 contreparties en 2016) ;
- L'activité de l'agence représente plus de **350 €/habitant** et plus de **17 % de l'investissement du territoire (FBCF)**



Financement des études : Prévention de la dégradation budgétaire des collectivités territoriales

7 prestations envisagées dans ce cadre touchant la quasi-totalité des collectivités de Mayotte avec (700 k€ /1,7 M€) :

1. **L'analyse financière et PPI** pour une quinzaine de collectivités ;
2. La rédaction des **marchés** et l'**optimisation de l'achat public** pour cinq collectivités ;
3. la constitution d'une **base RH fiabilisée**, pour 3 communes ;
4. La mise en place d'un **service « marchés »** pour un EPCI ;
5. La mise en place d'un **contrôle de gestion** pour 1 collectivité ;
6. L'**identification des subventions** européennes et d'Etat ;
7. L'optimisation de la **collecte des déchets** ménagers et assimilés.



AMO envisagés dans le cadre du Fond Vert

26 prestations envisagées à ce stade dans le cadre d'une approche partenariale renforcée notamment avec l'ADEME

**Plans Climat Air Energie
Territoriaux**

5 prestations au profit des 4 communautés de communes

**Adaptation CC, gestion des
déchets, développement des ENR**

9 prestations dont 5 diagnostics d'éclairage public, faisabilité déchetterie, Valorisation des boues de step, valorisation du potentiel photovoltaïque,

Atténuation aux CC

6 prestations dont 4 au profit du BHNS (études de conception, OPC Front de Mer, MOA), 1 au profit de l'ADIE pour une étude de micro-finance verte, 1 au profit de la CCS concernant la faisabilité d'un méthaniseur

Adaptation au CC

6 prestations concernant la protection et la valorisation du littoral et de la Mangrove

**Partenariat
ADEME**

**Echanges soutenus et rapprochés avec
la DEAL, le SGAR, la Société Civile**



#MondeEnCommun
AGENCE FRANÇAISE DE DÉVELOPPEMENT